

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Латухи Ольги Александровны на тему:  
«Модель управления устойчивым развитием медицинской организации,  
оказывающей помощь в амбулаторных условиях», представленной на  
соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности  
3.2.3. - Общественное здоровье, организация и социология  
здравоохранения, медико-социальная экспертиза.**

Представленный автореферат диссертационной работы Ольги Александровны Латухи посвящен решению одной из важнейших проблем современного отечественного здравоохранения – повышению эффективности работы медицинских организаций, оказывающих помощь в амбулаторных условиях. Значимость устойчивого развития медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению, не вызывает сомнений. Именно от доступности и качества, эффективности работы первичного звена зависит удовлетворенность медицинской помощью населения, более 80% которого начинают и заканчивают получение медицинской помощи на уровне поликлиники.

В автореферате убедительно показана практическая значимость выполненного исследования. Автором проведено обоснование, разработка и внедрение в практическое здравоохранение особой методики интегральной оценки потенциала устойчивости развития медицинской организации, которая направлена на практическую помощь руководителю, принимающему решение о внедрении организационных изменений; способствует повышению качества принятия управленческих решений; стратегическому планированию и контролю эффективности развития медицинской организации. Рассчитанный базовый и средний уровень потенциала устойчивости развития медицинской организации позволяет руководителям проводить сравнительный анализ внутренних процессов медицинских организаций, способствующих устойчивому развитию. А использование методики оценки для исследования эффективности работы и выявления лучшего управленческого опыта медицинских организаций региона, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению, позволяет проводить сравнительную оценку медицинских организаций и формировать рейтинг.

Результаты исследования внедрены в практическую деятельность

медицинских организаций на уровне субъекта Российской Федерации.

Все этапы проведенного исследования широко апробированы, доложены на конференциях регионального российского и международного уровня, а также автором опубликовано 43 печатные работы, из них 11 в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауке России по специальности 3.2.3– Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, в т. ч. в журналах К1 – 3 публикации, в журналах К2 – 3 публикации; 11 статей, индексируемых в наукометрических базах данных WebofScience и Scopus в области медицины; 10 статей в изданиях базы данных RSCI; 4 монографии; 1 депонированная рукопись.

Автореферат оформлен в соответствии с требованиями, отражены актуальность и степень разработанности изучаемой проблематики, цели и задачи диссертационного исследования, показана научная новизна и практическая значимость, положения, выносимые на защиту. Выводы конкретные, логично вытекают из проведенного соискателем исследования, полностью соответствуют поставленным задачам, практические рекомендации адресные. Принципиальных замечаний по содержанию автореферата нет. Диссертационное исследование выполнено на высоком методическом уровне и при несомненной теоретической значимости имеет прикладной характер.

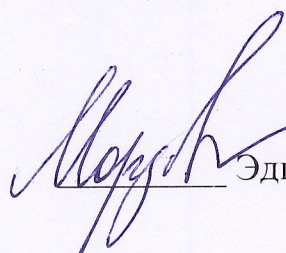
### **Заключение**

Анализ автореферата свидетельствует о том, что диссертация Латухи Ольги Александровны на тему: «Модель управления устойчивым развитием медицинской организации, оказывающей помощь в амбулаторных условиях» является законченным научно-квалификационным исследованием, в котором содержится решение важной научно-практической проблемы формирования рейтинга устойчиво развивающихся медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению, имеющая значение для организации здравоохранения. По своей актуальности, научной новизне, теоретической и научно-практической значимости полученных результатов и обоснованности выводов диссертационная работа полностью соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней,

утвержденного постановлением Правительства РФ 24.09.2013 г. №842 (ред. от 26.10.2023), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора медицинских наук, а ее автор — Латуха Ольга Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора наук по специальности 3.2.3. — Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

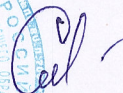
Согласен на сбор, обработку, хранение и размещение в сети «Интернет» моих персональных данных (в соответствии с приказом Минобрнауки России от 16.04.2014 №326 «Об утверждении Порядка размещения в информационно телекоммуникационной сети «Интернет» информации, необходимой для обеспечения порядка присуждения ученых степеней»).

доктор медицинских наук, доцент,  
заведующий кафедрой общественного здоровья,  
здравоохранения и социальной работы,  
директор института общественного здоровья,  
здравоохранения и социальной работы  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Северный государственный  
медицинский университет» Министерства  
здравоохранения Российской Федерации

  
Мордовский  
Эдгар Артурович

Подпись д.м.н., доцента Мордовского Эдгара Артуровича заверяю:

*Зам. начальника  
отдела кадров*



*Сиверанова Т.В.*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северный государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО СГМУ (г. Архангельск) Минздрава России)

163069, г. Архангельск, проспект Троицкий, д. 51  
Тел. +7 (8182)28-57-91 E-mail: info@nsmu.ru

*14 марта 2024г*