

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора медицинских наук, профессора, проректора по непрерывному образованию и региональному развитию, заведующего кафедрой Общественного здоровья и здравоохранения Института дополнительного профессионального образования федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (ФГБОУ ВО ЮУГМУ Минздрава России) Москвичевой Марины Геннадьевны на диссертацию Запевалина Павла Владимировича на тему: «Оценка деятельности медицинских организаций в условиях реализации порядков оказания медицинской помощи», представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Актуальность темы диссертационного исследования

Разработка механизмов повышения эффективности деятельности системы здравоохранения по-прежнему является предметом многочисленных исследований. Данное направление охватывает самый широкий спектр вопросов, в том числе и совершенствование информационной основы для эффективного управления. Последняя предполагает разработку критериев, показателей, способов формирования информационных потоков и обратных связей и многое другое. Однако, непосредственной оценке деятельности медицинских организаций и ее структурных подразделений посвящено крайне мало работ, актуальных в контексте современного состояния нормативно-правовой базы в отрасли здравоохранения и тенденций в ее структурно-функциональных преобразованиях, появления новых требований к осуществлению медицинской деятельности.

В связи с принятием федерального закона от 21.11.2011 г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» официально было закреплено понятие «порядок оказания медицинской помощи», как документ, аккумулирующий в себе основные требования к организации медицинской помощи по отдельным ее профилям, заболеваниям или состояниям (группам заболеваний или состояний). Это создало основу для

новых механизмов оценки деятельности медицинских организаций и их структурных подразделений. Безусловно, порядки оказания медицинской помощи, как документы, содержащие обязательные требования к осуществлению медицинской деятельности, должны быть интегрированы в оценочные системы для повышения качества управления. Подобных исследований к настоящему моменту в доступной литературе не выявлено, что определяет высокую актуальность и своевременность диссертационного исследования Запевалина Павла Владимировича.

Степень обоснованности использованных методов, научных положений, полученных результатов

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечиваются четким формулированием цели и задач исследования, которые отражают глубокое понимание автором изучаемой проблемы. При подготовке диссертации автором использованы наиболее оптимальные и современные методы исследования.

Содержащиеся в диссертационной работе основные положения, выносимые на защиту, выводы и практические рекомендации сформулированы и обоснованы в соответствии с целью и задачами исследования.

Решение поставленной в диссертационном исследовании проблемы в междисциплинарном поле общественного здоровья и здравоохранения и клинической медицины представляется методологически оправданным и корректным.

Научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость результатов исследования

Диссертационная работа П.В. Запевалина имеет существенную научно-теоретическую и научно-практическую значимость. Основные результаты диссертационного исследования отражены в 18 научных работах, в том числе

3 статьях в ведущих научных рецензируемых журналах, определенных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и индексируемом журнале международной базы Scopus, двух методических рекомендациях, одном учебном пособии. Автором получено 2 свидетельства о государственной регистрации баз данных, 1 свидетельство о государственной регистрации программы ЭВМ.

В работе проведена экспертная оценка действующих порядков оказания медицинской помощи по наиболее распространенным и массовым профилям медицинской помощи с позиции адекватности их содержания и приемлемости использования на практике, идентифицированы направления их совершенствования.

На основе методов моделирования и экспертной оценки впервые разработан авторский инструмент оценки деятельности – технологическая карта, позволяющий на основе специальных критериев и показателей оценивать состояние объектов в здравоохранении с целью совершенствования управления ими.

Автором разработан оригинальный методический подход, заключающийся в расчете коэффициентов соответствия на основе данных, полученных из технологических карт. Суть данного подхода состоит в оценке объектов в здравоохранении на разных уровнях по принципу декомпозиции и агрегирования показателей, а также их сравнения. В результате была разработана и экспериментально апробированная на большом числе наблюдений автоматизированная аналитическая система оценки деятельности медицинских организаций. Автором доказана возможность данной системы формировать адекватную интегральную информацию об управляемом объекте для эффективного управления им на объективной основе.

Внедрение результатов исследования в практику

Результаты исследования внедрены и применяются в работе Министерств здравоохранения Иркутской области и Республики Бурятия, а также в практической деятельности Государственного бюджетного

учреждения здравоохранения «Иркутская ордена «Знак почета» областная клиническая больница», в государственном бюджетном учреждении здравоохранения Сахалинской области «Холмская центральная районная больница», областное государственное учреждение здравоохранения «Железногорская районная больница», областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Тайшетская районная больница», государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Иркутская городская больница № 6».

Также результаты внедрены в учебный процесс - в основные программы высшего образования и дополнительные профессиональные программы по подготовке врачей-организаторов здравоохранения - в Иркутской государственной медицинской академии последипломного образования – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Красноярский государственный медицинский университет имени профессора В.Ф. Войно-Ясенецкого», Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный медицинский университет», Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Читинская государственная медицинская академия», Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный медицинский университет», Медицинского института Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Амосова».

Апробация результатов исследования

Основные положения и результаты работы были доложены и обсуждены на: XII межрегиональной научно-практической конференции «Актуальные вопросы методологии профилактической и социальной медицины», Иркутск, 2014; XIII межрегиональной научно-практической конференции «Актуальные

вопросы методологии профилактической и социальной медицины», Иркутск, 2016; межрегиональной научно-практической конференции «Сфера обязательного медицинского страхования Иркутской области – 25 лет уверенного развития», Иркутск, 2018; II международной научно-практической конференции «Теоретические и практические аспекты современной медицины», Новосибирск, 2017; – государственной итоговой аттестации при защите научного доклада об основных результатах подготовленной научно-квалификационной работы «Методические подходы к оценке соответствия в здравоохранении в условиях реализации порядков оказания медицинской помощи» (диссертация) (диплом об окончании аспирантуры и присвоении квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» №1033824 4128721 от 13.07.2018); межкафедральном заседании ИГМАПО – филиала ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации. – Иркутск, 2022.

Структура и содержание работы

Диссертация изложена на 177 страницах машинописного текста и состоит из введения, пяти глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы, включающего 212 источников (отечественных авторов - 180, зарубежных авторов - 32), приложений - 4. Текст диссертации включает 20 таблиц и 33 рисунка.

Научные положения диссертации соответствуют паспорту специальности 3.2.3 – Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, а именно: пунктам 13, 14, 15.

Во введении представлена актуальность, сформулированы цель и задачи исследования, основные положения, выносимые на защиту. Обозначены новизна и практическая значимость исследования, степень достоверности и апробация результатов, их внедрение в практику, научные публикации, личный вклад автора и структура диссертации.

В первой главе проведен углубленный анализ достаточного числа доступных отечественных и зарубежных литературных источников, который позволил дать критическую оценку и получить аналитическую информацию об изучаемой проблеме. Это позволило автору логично обосновать актуальность проведения диссертационного исследования.

Вторая глава включает в себя изложенную поэтапную программу исследования по обоснованию и разработке аналитической системы оценки деятельности медицинских организаций в условиях реализации порядков оказания медицинской помощи по семи профилям оказания медицинской помощи на базе пяти сходных по мощности медицинских организаций Иркутской области, оказывающих медицинскую помощь в стационарных условиях и имеющих набор идентичных структурных подразделений.

Представлено описание этапов исследования с применением совокупности методов, таких, как: изучение и обобщение опыта, социологический, метод экспертных оценок, математико-статистический, аналитический, моделирования, сравнительного анализа, организационного эксперимента.

В третьей главе приведены данные экспертных оценок, действующих на момент исследования порядков оказания медицинской помощи. Оценена обоснованность и адекватность представленных в порядках обязательных требований, степень их применимости на практике. В результате сделан вывод об основных недостатках действующих порядков оказания медицинской помощи, к которым автор относит: наличие устаревших и не востребуемых элементов оснащения, медицинской техники и оборудования; необоснованность рекомендуемых штатных нормативов; несоответствие рекомендованного набора помещений современным принципам организации медицинской деятельности и развитию медицинских технологий.

В данной главе также последовательно описаны этапы моделирования инструмента оценки деятельности медицинских организаций (технологической карты), которая была подвергнута автором экспертной

оценке, перед тем как осуществить ее экспериментальную апробацию. В главе подробно представляется методика расчета разработанных частных и интегральных показателей, как результат применения технологической карты на конкретном объекте. Для оценки взаимосвязи между показателями, разделенными по блокам, использован корреляционный анализ. Глава хорошо иллюстрирована рисунками и схемами, а ее материалы принципиальных возражений не вызывают.

Четвертая глава диссертации непосредственно посвящена экспериментальной апробации аналитической системы оценки деятельности медицинских организаций и их структурных подразделений на базах исследования. Результаты экспериментального внедрения аналитической системы оценки деятельности демонстрируют достоверность положительной динамики интегральных показателей. Автор приводит данные о проводимых преобразованиях на базах исследования и полученных в их результате показателях. Это позволило заключить, что технологическая карта может являться универсальной, информативной и достоверной основой для эффективного управления деятельностью медицинской организации и ее структурных подразделений. Эта позиция в главе доказывается статистически. Принципиальных замечаний по данной главе нет.

В пятой главе представлены интегральные результаты внедрения проведенного организационного эксперимента по внедрению в практическую деятельность на базах исследования аналитической системы оценки деятельности медицинских организаций и их структурных подразделений, как совокупности технологических карт по профилям и интегральных коэффициентов соответствия. Организационный эксперимент охватил пятилетний период наблюдения. Установлена статистически значимая положительная динамика интегральных коэффициентов соответствия на базах исследования и в структурных подразделениях. Автор делает утверждение об эффективности разработанной аналитической системы, повышающей качество управления и создающей достоверную основу для

адекватных преобразований в медицинских организациях. Также автором выделены зоны деятельности, более быстро реагирующие на такие преобразования.

Выводы отражают содержание диссертации, соответствуют поставленной цели и задачам исследования.

Практические рекомендации обоснованы, закономерно вытекают из представленного материала и позволяют применять их в целях оценки деятельности различных медицинских организаций, отдельных служб и в работе органов управления здравоохранением.

Автореферат отражает основное содержание диссертационной работы в полном объеме, оформлен в соответствии с установленными требованиями.

Вопросы и замечания:

Принципиальных замечаний по диссертации нет. В рамках обсуждения работы, прошу пояснить следующее:

1. С учетом проведенного Вами анализа действующих порядков оказания медицинской помощи какие основания для пересмотра порядков оказания медицинской помощи Вы предлагаете?

2. Какие критерии применялись при отборе экспертов для проведения оценки деятельности медицинских организаций?

Заключение

Диссертационная работа Запевалина Павла Владимировича на тему: «Оценка деятельности медицинских организаций в условиях реализации порядков оказания медицинской помощи», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 – общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой решена актуальная задача по

совершенствованию методологии оценки деятельности медицинских организаций в условиях реализации порядков оказания медицинской помощи.

По своей актуальности, научной новизне, достоверности полученных результатов, поставленной цели и решаемым задачам, обоснованности выводов, теоретической и практической значимости диссертационная работа Запевалина Павла Владимировича соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ 24.09.2013 г. №842 (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, а Запевалин Павел Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата наук по специальности 3.2.3 – общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Официальный оппонент

Доктор медицинских наук, профессор,
проректор по непрерывному образованию и
региональному развитию, заведующий кафедрой
Общественного здоровья и здравоохранения
Института дополнительного профессионального образования
ФГБОУ ВО ЮУГМУ Минздрава России
Москвичева Марина Геннадьевна



Подпись доктора медицинских наук, профессора, проректор по непрерывному образованию и региональному развитию, заведующая кафедрой Общественного здоровья и здравоохранения Института дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО ЮУГМУ Минздрава России Москвичевой Марины Геннадьевны заверяю:

Начальник управления
кадров

Д.С. Долгих

2.10.2023г.

Почтовый адрес:

454092, Российская Федерация, Уральский федеральный округ, Челябинская область,
г. Челябинск, ул. Воровского, 64

Телефон: +7 (351) 232-73-71

Сайт: <https://susmu.su/>

Электронная почта: e-mail: kanc@chelsma.ru